

# Fondazione per L'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS

Sede Legale: Via del Bosco Rinnovato, 6

20057 Assago (MI)

Codice Fiscale 97234130157 - Partita Iva 07712210967

RUNTS sezione "g-Altri Enti del Terzo settore"

Fondo di dotazione i.v. 269.383

## RELAZIONE DI MISSIONE

ESERCIZIO 31/12/2024

---

### 1 - INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

---

#### 1.1) INFORMAZIONI GENERALI

##### *1.1.a) Missione perseguita*

La Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS è stata istituita ai sensi dell'art. 14 e seguenti del codice civile in data 25 febbraio 1999, con atto notarile dott. Alberto Roncoroni, Notaio in Milano, Repertorio 121.850 Raccolta 17.051 ed ha sede in Assago (MI), in Via del Bosco Rinnovato n.6. È dotata di riconoscimento giuridico ai sensi del DPR 10/02/2000 n. 361 ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto dalla Prefettura di Milano al numero d'ordine 30 pagina 156 volume 1.

La Fondazione si qualifica Ente del Terzo settore di cui al Dlgs 117/2017 "Codice del Terzo settore" e come tale risulta iscritta al Registro unico nazionale del Terzo settore sezione "g-Altri Enti del Terzo settore" - REP. n. 43044 a far data dal 3/11/2022. L'iscrizione è avvenuta ai sensi dell'art. 46 comma 1 del D.Lgs. 117/2017, dell'art. 22 D.Lgs. 117/2017, dell'art. 17 D.M. 106 del 15/09/2020. La Fondazione persegue esclusivamente finalità non lucrative, di solidarietà sociale e svolge la propria opera nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria, della beneficenza, dell'istruzione, della formazione e della ricerca scientifica. In particolare, la Fondazione ha per scopo l'attuazione di iniziative del più alto interesse sociale, quale l'assistenza ai bambini malati e in stato di disagio.

La Fondazione opera nell'ambito dell'organizzazione internazionale "Ronald McDonald House Charities" (RMHC) conformandosi alle procedure stabilite dagli organi internazionali dell'organizzazione.

Nell'ambito delle suddette finalità, la Fondazione si propone creare, trovare e supportare progetti che contribuiscono a migliorare la salute e il benessere dei bambini e delle loro famiglie, durante il periodo di cura del bambino.

La mission ha l'obiettivo di tenere le famiglie dei bambini gravemente malati vicino al luogo in cui il loro bambino riceve cure mediche. Nel corso degli anni, numerose ricerche hanno dimostrato il valore della missione di Fondazione Ronald, evidenziando il bisogno fisico, emotivo e sociale delle famiglie con un bambino ospedalizzato di stargli accanto e confermando l'importanza della vicinanza, del coinvolgimento, dell'educazione e della partnership che sono i cardini della cura centrata sulla famiglia. Negli ultimi 50 anni, RMHC ha aiutato milioni di persone e famiglie in tutto il mondo. L'obiettivo è quello di continuare a collaborare con il sistema sanitario e gli ospedali partner al fine di supportare i bisogni dei beneficiari.

Nel concreto, la Fondazione si impegna a realizzare e gestire Case Ronald e Family Room, situate nelle adiacenze di strutture ospedaliere d'eccellenza o direttamente all'interno dei reparti pediatrici. La Fondazione fornisce altresì al bambino e alla sua famiglia tutta l'assistenza umana e psicologica necessaria per affrontare con serenità i vari momenti delicati della malattia e della cura. La struttura nella quale tale servizio viene reso è intesa come una casa lontano da casa, un luogo ove accanto alle strutture ospedaliere (oncologiche e terapeutiche) si possa riunire tutto il nucleo familiare per affrontare nel miglior modo possibile la malattia del bambino. Tra le finalità scientifiche della Fondazione rientra anche lo sviluppo dell'attività di ricerca o l'organizzazione di convegni e studi mirati alle problematiche dell'infanzia e del suo disagio.

Al fine di perseguire tali scopi la Fondazione raccoglie presso il pubblico fondi attraverso iniziative di vario genere e può accettare lasciti e donazioni, in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117. Tali somme possono essere destinate anche a studi e ricerche scientifiche relative ai bambini o essere destinate ad altre simili attività in tutto il mondo che possano aiutare i bambini e le loro famiglie. La Fondazione può altresì destinare apposite risorse al sostegno di iniziative a favore dell'infanzia, al fine di sovvenzionare, anche con contributi economici, gli interventi assistenziali che si rendano più urgenti nell'ottica di tutelare i bisogni e i diritti dei minori.

#### ***1.1.b) Attività di interesse generale di cui all'art.5 Dlgs 117/2017 richiamate nello statuto***

Per il perseguimento degli scopi istituzionali il vigente statuto dell'Ente prevede l'espletamento delle seguenti attività di interesse generale:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- prestazioni socio-sanitarie, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera h) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche e ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera i) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

#### ***1.1.c) Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto***

La Fondazione si qualifica Ente del Terzo settore di cui al Dlgs 117/2017 "Codice del Terzo settore" e come tale risulta iscritta al Registro unico nazionale del Terzo settore sezione "g-Altri Enti del Terzo settore" - REP. n. 43044 a far data dal 3/11/2022 (provvedimento di iscrizione da parte dell'Ufficio regionale del RUNTS di Regione Lombardia: Città metropolitana di Milano - Area Pianificazione e sviluppo economico Settore Politiche del lavoro e welfare – Decreto Dirigenziale – Raccolta Generale n. 7712 del 03/11/2022 - Fasc. n 8.5/2022/600).

#### ***1.1.d) Regime fiscale adottato***

Ai sensi del comma 1 dell'art. 79 del D.lgs 117/2017 alla Fondazione si applicano le disposizioni di cui al Titolo X del D.lgs 117/2017 nonché le norme del titolo II del testo unico delle imposte sui

redditi (TUIR), approvato con decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, in quanto compatibili.

La Fondazione si qualifica come ente del terzo settore non commerciale di cui all'art. 79 comma 5 del Dlgs 117/2017. La prevalenza dei proventi generati è infatti riconducibile ad attività che, secondo la vigente normativa, vengono fiscalmente considerate come non commerciali.

Le attività di interesse generale di cui all'art. 5 del Dlgs 117/2017 vengono svolte a titolo gratuito (comma 2 art. 79 Dlgs 117/2017).

Le attività di raccolta fondi di cui all'art. 7 Dlgs 117/2017 non assumono natura commerciale non essendo riconducibili a rapporti sinallagmatici e non assumendo i proventi la natura di corrispettivo.

Le attività qualificabili fiscalmente come commerciali, poste in essere nel rispetto delle previsioni statutarie ed annoverabili tra le "attività diverse" previste dall'art. 6 del Dlgs 117/2017, risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale.

In ragione dello svolgimento in via abituale, benché non prevalente, di attività economica/commerciale la Fondazione è iscritta al REA presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano al numero MI - 1999943 ed è dotata di Partita IVA.

### ***1.1.e) Sedi***

La Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS ha sede in Assago (MI), in Via del Bosco Rinnovato n.6.

Risultano inoltre attive le unità locali site in:

#### **Casa Ronald McDonald Brescia**

Via Valbarbisona, 9 - 25123 Brescia.

#### **Casa Ronald McDonald Firenze**

Via Taddeo Alderotti, 95 - 50139 Firenze.

#### **Casa Ronald McDonald Roma Palidoro**

Via della Torre di Palidoro - 00054 Fiumicino (RM).

#### **Casa Ronald McDonald Bologna**

IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola

Via Giuseppe Massarenti, 9 - 40138 Bologna, Pad.4.

#### **Ronald McDonald Family Room Bologna**

IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola

Via Pietro Albertoni, 15 - 40138 Bologna, Pad.13 Terzo Piano.

#### **Ronald McDonald Family Room Milano**

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda Blocco Nord Pad.14

Piazza Ospedale Maggiore, 3 - 20162 Milano.

#### **Ronald McDonald Family Room Alessandria**

Presidio Pediatrico Cesare Arrigo

Via Spalto Marengo, 46 - 15121 Alessandria.

## **Ronald McDonald Family Room Firenze**

Azienda Ospedaliero - Universitaria Careggi -Pad. 9 Piano Terra

Largo Giovanni Alessandro Brambilla, 3 – 50134 Firenze.

### ***1.1.f) Attività svolte***

La Fondazione ha finalità non lucrative, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento delle seguenti attività di interesse generale di cui all'articolo 5 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

La Fondazione può svolgere attività diverse da quelle di interesse generale di cui sopra, purché secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale medesime, secondo i limiti e criteri previsti dall'articolo 6 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 e dalle relative disposizioni di attuazione, ovvero operazioni di "sponsorizzazione" e di vendita gadget e prodotti solidali.

Al fine di perseguire tali scopi la Fondazione potrà raccogliere presso il pubblico fondi attraverso iniziative di vario genere, concorsi o promozioni a scopo benefico, accettare lasciti e donazioni, in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117. Tali somme potranno essere destinate anche a studi e ricerche scientifiche relative ai bambini o essere destinate ad altre simili attività in tutto il mondo che possano aiutare i bambini e le loro famiglie. La Fondazione potrà altresì destinare apposite risorse al sostegno di iniziative a favore dell'infanzia, al fine di sovvenzionare, anche con contributi economici, gli interventi assistenziali che si rendano più urgenti nell'ottica di tutelare i bisogni e i diritti dei minori.

### ***1.1.f-1) Attività di interesse generale art. 5 Dlgs 117/2017***

Le attività di cui al punto precedente, annoverabili tra quelle considerate di interesse generale sono:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- prestazioni socio-sanitarie, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera h) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche e ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera i) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

### ***1.1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017***

Oltre alle attività di interesse generale lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano essere secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 maggio 2021, n. 107.

Sono state annoverate tra le attività diverse:

- **Sponsorizzazioni:** La Fondazione organizza momenti di aggregazione finalizzati alla fidelizzazione dei propri sostenitori, creando un forte senso di comunità e aumentando il

coinvolgimento nelle cause della Fondazione. Queste occasioni, che spaziano da incontri informali a serate di gala, non solo rafforzano il legame tra i sostenitori e la Fondazione, ma offrono anche l'opportunità di presentare i progetti e i risultati raggiunti, favorendo una maggiore trasparenza e partecipazione attiva e contestualmente offrono opportunità di visibilità a marchi commerciali. I ricavi prodotti dalle operazioni di sponsorizzazione, dedotti i costi di diretta imputazione, sono destinati alla copertura delle perdite generate dalle attività di interesse generale.

- **Altre operazioni di natura commerciale:** trattasi essenzialmente di vendita continuativa di prodotti di modico valore, operazioni che perseguono una duplice finalità, creare risorse da destinare alle attività di interesse generale e al tempo stesso veicolare verso il pubblico l'esistenza della Fondazione, la sua missione e il suo operato. Attraverso la vendita di prodotti solidali personalizzati, la Fondazione non solo raccoglie fondi necessari per sostenere i propri programmi, ma promuove anche la consapevolezza e l'interesse verso le proprie iniziative. Ogni prodotto venduto diventa un mezzo per diffondere il messaggio della Fondazione, coinvolgendo nuovi sostenitori e rafforzando l'impegno verso la comunità.

#### ***1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017***

L'attività di raccolta fondi viene svolta in forma organizzata e continuativa mediante sollecitazione al pubblico, al fine di finanziare le attività di interesse generale.

L'attività viene svolta sia tramite l'impiego di risorse interne, dedicate specificatamente all'attività, sia tramite l'acquisizione di servizi da parte di società e operatori professionali del settore.

L'attività viene svolta nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico.

La Fondazione Ronald si impegna a sostenere le proprie attività sociali attraverso una varietà di canali di raccolta fondi, che riflettono l'ampia rete di sostegno e solidarietà della comunità.

In primo luogo, il contributo di McDonald's assume una duplice forma: i licenziatari aderenti (ristoranti appartenenti alla catena McDonald's) offrono erogazioni liberali dirette, mentre i clienti dei ristoranti hanno l'opportunità di sostenere la Fondazione tramite donazioni nelle casette solidali presenti presso i ristoranti, ed altre iniziative di raccolta fondi realizzate all'interno dei ristoranti McDonald's nel corso dell'anno (Festa della Mamma, compleanno sospeso, McHappyDay etc).

Queste manifestazioni di generosità provengono da persone sensibili alla missione della Fondazione e al suo impatto nella comunità.

#### **1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI**

È Fondatore la Società McDonald's Development Italy LLC con sede legale negli Stati Uniti d'America, sede secondaria per l'Italia in Milano. Nel caso in cui il Fondatore deliberi di procedere a fusioni, scissioni o trasformazioni, ovvero comunque di estinguersi, il medesimo dovrà indicare il soggetto che eserciterà le prerogative a esso spettanti previste dal presente statuto.

La Fondazione non svolge attività in favore e nei confronti del Fondatore.

La Fondazione opera in linea con la propria missione, mantenendo una chiara separazione tra le attività della Fondazione e gli interessi del Fondatore.

Sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Comitato esecutivo
- il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione
- l'Organo di controllo

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero variabile di membri, da un minimo di nove ad un massimo di quindici. Il Fondatore nomina il Consiglio di Amministrazione e all'atto della nomina ne determina il numero dei membri e ne designa il Presidente ed il Vicepresidente. Con riferimento alle cause di ineleggibilità e decadenza, si applica l'articolo 2382 del codice civile. Nella scelta dei consiglieri, dovrà essere garantita un'adeguata rappresentanza del personale sanitario, nonché dei volontari o dei genitori che prestano la propria attività di volontariato per le Case Ronald.

Il Consiglio di Amministrazione ha durata triennale e scade con l'approvazione del terzo bilancio successivo alla sua nomina. I membri del Consiglio di Amministrazione possono essere nominati, solamente per tre mandati consecutivi, salvo revoca da parte del Fondatore prima della scadenza del mandato.

Il Comitato Esecutivo è composto dal Presidente, dal Vice Presidente e da tre membri nominati dal Consiglio di Amministrazione tra i propri componenti. La durata in carica del Comitato esecutivo coincide con quella del Consiglio di Amministrazione. Al Comitato esecutivo sono attribuite funzioni operative di ordinaria e straordinaria amministrazione, secondo gli indirizzi delineati dal Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente ha la legale rappresentanza della Fondazione di fronte ai terzi, agisce e resiste avanti a qualsiasi autorità amministrativa o giurisdizionale, nominando avvocati. Egli può delegare singoli compiti al Vice Presidente.

L'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

L'organo di controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità dell'Associazione e attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle relative linee guida.

---

## **2 - ATTIVITA' SVOLTE E PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE**

---

### **2.1) MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA'**

La Fondazione ha finalità non lucrative, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento a titolo gratuito dell'attività di interesse generale di cui all'articolo 5 comma 1 lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, consistente in interventi e servizi sociali.

La Fondazione ha per scopo l'attuazione di iniziative del più alto interesse sociale, quale l'assistenza ai bambini malati e in stato di disagio.

La Fondazione opera nell'ambito dell'organizzazione internazionale "Ronald McDonald House Charities" (RMHC) conformandosi alle procedure stabilite dagli organi internazionali dell'organizzazione.

Nell'ambito delle suddette finalità, la Fondazione si propone di costruire, acquistare o in altro modo assumere la disponibilità di uno o più immobili ubicati nelle adiacenze di strutture ospedaliere e offrire ospitalità e assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie durante il periodo di cura o terapia ospedaliera dei primi. Tali immobili sono contraddistinti dal nome "Casa Ronald McDonald" e "Family Room".

Nati dalla semplice idea che nient'altro dovrebbe gravare sulle famiglie che stanno affrontando la malattia di un figlio, le Case Ronald McDonald e le Family Room sono alloggi solidali che offrono **ospitalità e assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie** quando la cura è lontana da casa. Molto più di una casa o una stanza in cui stare, una Casa Ronald fornisce comfort, supporto, servizi mirati e risorse a pochi passi dall'ospedale e rappresenta il principale **fattore abilitante del modello Family Centered Care** dando ai genitori anche la possibilità di **comunicare meglio con l'equipe medica** che ha in cura il loro bambino e permettendogli di **seguire** più attentamente anche i **piani di trattamento più complessi**.

Inoltre, le Case Ronald e le Family Room sono dei veri e propri partner per le strutture ospedaliere, rappresentando il loro naturale **complemento in un processo di progressiva deospedalizzazione del settore sanitario**. Una Casa Ronald offre un ambiente confortevole e protetto favorendo il percorso di cura del paziente e consentendo al contempo agli ospedali di concentrare le energie sull'erogazione di trattamenti e terapie che non possono svolgersi altrove.

Le Case Ronald e le Family Room vengono gestite direttamente da Fondazione Ronald attraverso **personale selezionato** e coadiuvato da **team di volontari**, in stretta collaborazione con le strutture ospedaliere adiacenti.

Le Case Ronald sono ville o palazzine che sorgono nelle immediate vicinanze di un ospedale e che diventano temporaneamente una "casa lontano da casa" per tutti quei bambini gravemente ammalati e lungodegenti e per le relative famiglie. In queste strutture, infatti, il bambino può continuare a vivere assieme alla propria famiglia quando non è impegnato nelle terapie ospedaliere ed alleviare così i disagi che la degenza comporta. Ogni Casa Ronald, a seconda della grandezza, è dotata di alloggi moderni e accoglienti, completamente arredati e dotati di ogni servizio. Nelle parti comuni vengono allestite una cucina, una lavanderia, una sala da pranzo, aree di incontro e relax per le famiglie, una sala smart working, zone gioco, giardini per l'attività all'aria aperta.

Le Case Ronald sono strutture dove, oltre a fornire accoglienza e un supporto materiale, viene ricreato un ambiente familiare in cui i bambini e i genitori possono beneficiare degli spazi e delle aree comuni condividendo, così, momenti di vita quotidiana da cui trarre la forza per affrontare meglio il percorso di cura.

La prima Casa Ronald nel mondo è stata costruita a Philadelphia (USA) nel 1974 ed è tuttora attiva. Una Ronald McDonald Family Room è un'area all'interno di un padiglione materno-infantile. Quando i bambini sono gravemente malati i genitori non vogliono lasciare l'ospedale ma hanno bisogno di servizi e di un luogo accogliente. Per questo motivo una Family Room offre un'atmosfera familiare ogni qualvolta i genitori abbiano bisogno di una pausa dall'ambiente ospedaliero.

A pochi passi dalle cure, una Family Room fornisce alle famiglie un posto dove ricaricarsi, mangiare, lavarsi e riposarsi. Per essere più forti e potersi prendere cura dei propri figli.

La prima Family Room nel mondo è stata costruita a Kansas City (USA) nel 1992.

Tra le finalità scientifiche della Fondazione rientra anche lo sviluppo dell'attività di ricerca o l'organizzazione di convegni e studi mirati alle problematiche dell'infanzia e del suo disagio.

Le Case Ronald e le Family Room servono le famiglie dei bambini malati costrette a percorrere lunghe distanze per poter accedere alle migliori cure, rispondendo al fenomeno della mobilità sanitaria

## **2.2) CONTRIBUTO ATTIVITA' DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE**

Come già espresso nel paragrafo “1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017” della presente Relazione di Missione, lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, e vengono svolte nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 maggio 2021, n. 107.

Nel concreto le attività diverse hanno prodotto ricavi per **Euro 668.416** e costi di diretta imputazione per **Euro 463.297**, generando un risultato positivo di **Euro 205.119** da destinarsi alla copertura delle perdite generate dall'attività di interesse generale ed al fabbisogno finanziario delle stesse, al netto delle imposte dovute.

Oltre che in una logica di contributo economico e finanziario le attività diverse sono state strumentali a quelle di interesse generale in quanto si concretizzano in eventi ed in momenti di aggregazione che consentono di dare visibilità all'Ente, di comunicarne e trasmetterne i valori e di ampliare il bacino degli stakeholder consolidando i rapporti già in essere.

Guardando ai dati che precedono emerge che i ricavi prodotti dalle attività diverse non sono superiori al 30% delle “*entrate*” complessive (euro **5.890.473** con incidenza quindi pari al 11%) ed al 66% dei costi complessivi (euro **5.009.833** considerando le imposte, con incidenza pari al 9%). Risultano conseguentemente rispettati entrambi i parametri dettati dal DM del 19/05/2021.

## **2.3) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

Per quanto riguarda gli aspetti generali dell'attività di raccolta fondi si rimanda a quanto già espresso nel paragrafo “1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017” della presente Relazione di Missione. Di seguito si riportano le risultanze dell'attività di raccolta fondi posta in essere nell'esercizio al quale il bilancio si riferisce.

L'Ente può contare su una base solida ed in crescita di sostenitori, costituita da privati cittadini, imprese ed enti d'erogazione.

Complessivamente l'attività di raccolta fondi ha consentito di raccogliere, nel corso dell'esercizio, risorse monetarie per **Euro 4.477.537** a fronte di costi sostenuti per **Euro 726.309** con conseguente risultato positivo per **Euro 3.751.228**, come espresso dalla sezione C del Rendiconto Gestionale.

I costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi sono diversificati e includono spese per eventi, campagne pubblicitarie, produzione di materiali promozionali e altre attività di marketing sociale.

I costi di comunicazione e promozione costituiscono una parte significativa delle spese totali. Le spese sostenute per la realizzazione delle campagne di raccolta fondi rappresentano l'investimento principale, mirato a coinvolgere il pubblico e aumentare la visibilità della Fondazione.

I costi di produzione content sono cruciali per mantenere un'ampia portata di comunicazione e raggiungere un pubblico diversificato.

Le fees d'agenzia e le ricerche di mercato sono essenziali per pianificare e attuare strategie di raccolta fondi efficaci. Inoltre, la manutenzione e lo sviluppo del database assicurano che l'Ente possa gestire e mantenere relazioni solide con i donatori.



Nel complesso, questi investimenti strategici nei vari aspetti della raccolta fondi hanno contribuito a ottenere risultati positivi, consentendo alla Fondazione di raccogliere risorse significative per sostenere le sue attività di interesse generale.

### 3 - SITUAZIONE E ANDAMENTO ECONOMICO - FINANZIARIO

#### 3.1) SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di seguito si riportano i principali indicatori di bilancio.

Situazione dell'ente	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
1) Situazione patrimoniale	12.326.972	10.935.229	1.391.743
Rapporto Patrimonio netto/fondo dotazione	46	41	5
2) Situazione finanziaria	11.615.656	9.901.665	1.713.991
3) Situazione economica	781.330	777.465	3.865

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione, così come la situazione finanziaria.

Il risultato gestionale è in positivo ed ha generato un significativo utile a beneficio delle gestioni future.

A) Patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023
I - Fondo di dotazione dell'ente	269.383	269.383
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.896.761	1.050.000
3) Riserve vincolate destinate da terzi	530.385	166.735
III - Patrimonio libero	-	-
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	8.849.113	8.671.646
2) Altre riserve	-	-
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	781.330	777.465
<b>Totale</b>	<b>12.326.972</b>	<b>10.935.229</b>

La situazione finanziaria riflette una posizione solida con un incremento significativo.

La Fondazione ha generato un utile gestionale che contribuisce positivamente alle risorse future, in linea con il risultato economico dell'anno precedente.

La situazione complessiva della Fondazione è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutari e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

Al 31/12/2024 risultano vincolati dei fondi sia per volere degli organi istituzionali che per volere di terzi, per un totale di Euro **2.427.146**.

Il dettaglio dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali pari a Euro 1.896.761 è il seguente:

- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2021, pari a Euro 200.000 destinati al progetto "Casa Ronald Milano" - il quale si concretizza nella costruzione di una "Casa Ronald McDonald" in Milano - al netto dello svincolo pari a Euro 50.000 per acconto lavori liberati nel corso del 2023;
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2022, pari a Euro 600.000, destinati al progetto "Casa Ronald McDonald Milano";
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2022, Euro 100.000 destinati alla manutenzione e consolidamento dei programmi esistenti: Case Ronald e Family Room al netto dell'utilizzo pari ad Euro 53.239 per spese straordinarie di manutenzione effettuate nell'anno 2024
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2023, pari a Euro 200.000, destinati al progetto "Casa Ronald McDonald Milano";
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2023, pari a Euro 400.000, destinati allo sviluppo di progetti futuri Case Ronald e Family Room;
- Come da delibera Cda del 10 dicembre 2024, pari ad Euro 300.000 destinati allo sviluppo di progetti futuri Case Ronald e Family Room;
- Come da delibera Cda del 10 dicembre 2024, pari ad Euro 200.000 destinati alla manutenzione e consolidamento dei programmi esistenti: Case Ronald e Family Room

Per semplificazione i fondi vincolati per volere degli organi istituzionali sono i seguenti:

- Casa Ronald Milano: € 950.000
- Nuovi progetti di sviluppo: € 700.000
- Manutenzioni programmi esistenti: € 246.761

Fondi vincolati per volere di terzi per un totale di Euro 530.385 così dettagliati:

- Anno 2023: Euro 166.735 quali erogazioni liberali destinate e vincolate al progetto "Casa Ronald Milano".
- Anno 2024: Euro 26.965 quali erogazioni liberali destinate e vincolate al progetto "Casa Ronald Milano".
- Anno 2024: Euro 336.685 quali erogazioni liberali destinate e vincolate al progetto "Ampliamento Niguarda".

Per semplificazione i fondi vincolati per volere di terzi sono i seguenti:

- Casa Ronald Milano: € 193.700
- Ampliamento Niguarda: € 336.685

Queste destinazioni specifiche dei fondi testimoniano l'impegno continuo dell'Ente nel migliorare e mantenere le sue strutture e servizi, assicurando che i progetti in corso possano beneficiare di risorse adeguate per il loro sviluppo e sostenibilità.

### **3.2) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Prendendo in esame un arco temporale di breve termine, non si prevedono significativi mutamenti che possano interessare la gestione e modificare gli equilibri economici e finanziari. Le attuali proiezioni indicano una stabilità nella gestione finanziaria dell'Ente, mantenendo un quadro di solidità e sostenibilità nel breve periodo.

Tuttavia, sul medio-lungo termine, l'evoluzione dipende da una serie di fattori difficilmente prevedibili, tra cui cambiamenti normativi, mutamenti nel panorama economico e sociale, e altre variabili esterne. È pertanto importante adottare un approccio prudente e flessibile nella gestione delle risorse dell'Ente, in modo da poter affrontare eventuali sfide e adattarsi a nuove circostanze.

Nonostante l'incertezza sui fattori a lungo termine, si ritiene che la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente sia comunque solida e sufficientemente robusta da consentire l'assorbimento di eventuali perdite future. In caso di necessità, l'Ente sarà in grado di adottare gli opportuni correttivi gestionali per mantenere la sua sussistenza su un arco temporale necessario, garantendo la continuità delle proprie attività e il perseguimento dei propri obiettivi istituzionali.

La Sostenibilità è un pilastro fondamentale del modello di crescita della Fondazione, un principio che orienta ogni sua decisione, con l'obiettivo di garantire non solo una solidità economica, ma anche un impatto sociale positivo. La Fondazione persegue costantemente l'equilibrio tra entrate, costi e patrimonio, consapevole che la sostenibilità è un valore che si esprime in due dimensioni principali:

1. Sostenibilità economica, che assicura la continuità operativa e la possibilità di crescere nel tempo, anche in un contesto in continua evoluzione.
2. Sostenibilità sociale, che riflette l'impegno della Fondazione verso le famiglie, la comunità e tutti gli stakeholder, in un'ottica di inclusività e responsabilità.

---

## **4 - ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

---

### **4.1) PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE**

#### ***4.1.a) Principi di redazione del bilancio***

Il presente bilancio di esercizio viene redatto secondo le previsioni dell'art. 13 del Dlgs 117/2017, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, redatti in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05/03/2020, tenuto anche conto del OIC 35 "Principio Contabile ETS".

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dall'Ente nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse, e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce.

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività della Fondazione; è stato inoltre applicato il principio della

competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro. Il presente bilancio è soggetto all'attività di revisione ai sensi dell'art 31 Dlgs 117/2017, effettuata dalla società EY S.p.A.

#### **4.1.b) Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione adottati sono riconducibili a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e vengono di seguito specificati.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, e da spese tali da produrre un'utilità pluriennale. I valori ricompresi nelle immobilizzazioni immateriali sono stati assoggettati al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

Si riferiscono a beni di natura materiale destinati a perdurare nel tempo ed a generare un'utilità pluriennale. Sono iscritte al costo di acquisizione, ove sostenuto. I beni cespiti strumentali all'attività, caratterizzati da deperimento, sono stati sottoposti al processo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate al Rendiconto Gestionale, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati sono stati interamente spesi nell'esercizio.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze rappresentano giacenze fisiche di prodotti di consumo iscritti al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo.

#### **Crediti**

Nella valutazione dei crediti si è tenuto conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi. I crediti con scadenza oltre i 12 mesi risultano di importo non significativo e sono iscritti al loro valore nominale in quanto ritenuto coincidente con il valore di presumibile realizzo.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate vengono valutate al minore tra il costo di acquisizione ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, minor valore dettato dall'andamento del mercato non viene mantenuto nei bilanci successivi qualora ne siano venuti meno i motivi.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

### **Fondi vincolati**

I fondi vincolati annoverati nell'ambito del patrimonio netto vengono iscritti e movimentati nel rispetto delle previsioni dell'OIC-35 "Principio contabile ETS".

In particolare, i fondi vincolati all'origine per volere del soggetto erogante vengono direttamente imputati a patrimonio netto e liberati in relazione all'assolvimento del vincolo tramite iscrizione di specifica voce di rendiconto gestionale annoverata con segno negativo tra le voci di costo del rendiconto gestionale.

I fondi vincolati per volere degli organi istituzionali rappresentano risorse originariamente libere e successivamente vincolate per decisione dei competenti organi statutari. Detti fondi si alimentano tramite accantonamento iscritto tra i costi di rendiconto gestionale, se trattasi di risorse introitate nell'esercizio, o tramite imputazione diretta se trattasi di destinazione di risultato di gestione positivo la cui destinazione viene determinata in sede di approvazione di bilancio. I fondi vengono liberati in relazione all'assolvimento del vincolo tramite iscrizione di specifica voce di rendiconto gestionale annoverata con segno negativo tra le voci di costo del rendiconto gestionale.

Se i vincoli posti comportano il sostegno di costi aventi utilità pluriennale il fondo di riserva viene liberato lungo la vita utile del costo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

Non si è proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria superiori a 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Inoltre, non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

### **Ratei e risconti**

Sono stati stanziati e determinati nel rispetto del principio di competenza economica.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni normative di riferimento. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte vengono stanziate per competenza e si riferiscono ai redditi imponibili imputabili alla Fondazione.

### **Rendiconto gestionale**

Il rendiconto è redatto nel rispetto del principio di competenza in funzione del quale ogni voce è valorizzata sulla base dei "costi" e "ricavi" relativi al periodo a cui si riferisce, indipendentemente dal fatto che siano stati effettivamente pagati o incassati.

amente pagati o incassati.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

Il rendiconto gestionale in base allo schema del decreto ministeriale è suddiviso nelle seguenti aree:

A. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”;

erciali o commerciali”;

B. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.”

C. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi definiti dal decreto ministeriale come “ i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.”;

come “ i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.”;

D. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale”;

nziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale”;

E. costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

## 4.2) MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

31/12/2024	31/12/2023	variazione
1.792.002	2.137.079	-345.077

### 4.2.a) Immobilizzazioni immateriali

31/12/2024	31/12/2023	variazione
1.335.643	1.508.719	-173.076

4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	30.323	26.196	<b>4.127</b>
Acquisizioni dell'esercizio			
Decrementi dell'esercizio	-2.094	-2.094	
Ammortamento dell'esercizio		2.422	-2.422
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche /riclassifiche contabili			
<b>31/12/2024</b>	<b>28.229</b>	<b>26.524</b>	<b>1.705</b>

6) immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	24.037		<b>24.037</b>
Incrementi dell'esercizio	35.074		<b>35.074</b>
Decrementi dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
<b>31/12/2024</b>	<b>59.111</b>	<b>-</b>	<b>59.111</b>

7) altre

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	3.946.547	2.465.992	<b>1.480.555</b>
Acquisizioni dell'esercizio			
Decremento dell'esercizio	-296.521	-296.521	
Ammortamento dell'esercizio		-205.728	-205.728
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili	94.286	94.286	
<b>31/12/2024</b>	<b>3.744.312</b>	<b>2.469.286</b>	<b>1.274.827</b>

Nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali, la voce "Altre" include le spese sostenute per migliorie su beni di terzi, come lavori di ristrutturazione per la manutenzione degli edifici esistenti.

#### 4.2.b) Immobilizzazioni materiali

31/12/2024	31/12/2023	variazione
438.343	627.172	-188.829

2) impianti e macchinari

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	45.538	28.337	<b>17.201</b>
Acquisizioni dell'esercizio			
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio		6.822	<b>-6.822</b>
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
<b>31/12/2024</b>	<b>45.538</b>	<b>35.159</b>	<b>10.379</b>



3) attrezzature

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	171.094	153.837	<b>17.257</b>
Acquisizioni dell'esercizio			
Dismissioni dell'esercizio	30.739	- 30.739	
Ammortamento dell'esercizio		8.504	<b>-8.504</b>
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
<b>31/12/2024</b>	<b>140.355</b>	<b>131.602</b>	<b>8.753</b>

4) altri beni

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2023</b>	1.206.907	664.193	<b>542.714</b>
Acquisizioni dell'esercizio	42.808		<b>42.808</b>
Decrementi dell'esercizio	- 117.094	-117.094	
Ammortamento dell'esercizio		216.310	<b>-216.310</b>
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
<b>31/12/2024</b>	<b>1.132.621</b>	<b>763.409</b>	<b>369.212</b>

Fanno parte delle immobilizzazioni materiali in corso, gli acconti erogati nell'anno 2023 per la realizzazione della Casa Ronald Milano sita in Via Bramante per un importo di Euro 50.000.

I decrementi delle immobilizzazioni sono dovuti alla dismissione dei cespiti della Casa Ronald Roma Bellosguardo a seguito della riconsegna dell'immobile alla proprietà, mentre gli incrementi sono dovuti all'acquisto di nuove camere per Casa Ronald Firenze. Parte di tali cespiti hanno trovato collocazione in altre strutture.

**4.2.c) Immobilizzazioni finanziarie**

31/12/2024	31/12/2023	variazione
18.016	1.188	16.828

Descrizione	
<b>31/12/2023</b>	1.188
Incrementi dell'esercizio	16.828
Decrementi dell'esercizio	
Rivalutazioni operate nell'esercizio	
Svalutazioni operate nell'esercizio	
Rettifiche / riclassifiche contabili	
<b>31/12/2024</b>	<b>18.016</b>

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentano i depositi cauzionali presso terzi erogati in sede della stipula del contratto con Regus per utilizzo degli uffici siti in Assago, via del Bosco Rinnovato n.6 edificio U7 e con Investire SGR per appartamento sito in Milano, via Bramante n.13.

### 4.3) CREDITI E DEBITI

#### 4.3.a) Crediti

31/12/2024	31/12/2023	variazione
689.522	947.346	-257.824

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni
verso utenti	196.040	-	
verso associati e fondatori	-	-	
verso enti pubblici	-	-	
verso soggetti privati per contributi	-	-	
verso enti della stessa rete associativa	-	-	
verso altri enti del Terzo settore	-	-	
verso imprese controllate	-	-	
verso imprese collegate	-	-	
crediti tributari	102.523	-	
da 5 per mille	-	-	
imposte anticipate	-	-	
verso altri	390.959	-	
<b>Totale</b>	<b>689.522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I crediti verso altri per Euro 390.959 riguardano somme di competenza dell'esercizio ma riscosse nell'anno successivo. Trattasi essenzialmente di erogazioni liberali certe che trovano la loro origine in accadimenti di competenza dell'esercizio al quale il bilancio si riferisce ma finanziariamente

introitate in quello successivo. Trattandosi nella sostanza di valori riconducibili ad erogazioni liberali e influenzati dalle tempistiche di incasso, il loro valore può variare da esercizio in esercizio. La riduzione della voce “altri crediti” è principalmente imputabile a migliori tempistiche di incasso del contributo dello 0,1%.

#### 4.3.b) Debiti

31/12/2024	31/12/2023	variazione
1.068.791	1.460.051	-391.260

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni	Garanzie
debiti verso banche	7.313 -	-	-	
debiti verso altri finanziatori	-	-	-	
debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-	-	
debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-	-	
debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-	-	
acconti	-	-	-	
debiti verso fornitori	448.272	-	-	
debiti verso imprese controllate e collegate	-	-	-	
debiti tributari	141.246	-	-	
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	101.209	-	-	
debiti verso dipendenti e collaboratori	290.491	-	-	
altri debiti	80.260	-	-	
<b>Totale</b>	<b>1.068.791</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

#### 4.3.c) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

##### Altri titoli

31/12/2024	31/12/2023	variazione
7.355.680	2.993.354	4.362.326

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	variazione
Investimenti finanziari	3.015.680	2.993.354	22.326
Certificati di deposito (a scadenza)	4.340.000	0	4.340.000
<b>Totale</b>	<b>7.355.680</b>	<b>2.993.354</b>	<b>4.362.326</b>

La Fondazione Ronald McDonald, consapevole dell'importanza di una gestione oculata e prudente delle sue risorse liquide, ha adottato una strategia mirata all'amministrazione efficace della sua liquidità. Questa decisione è stata presa considerando le favorevoli condizioni economico-finanziarie di mercato e allo scopo di assicurare la conservazione del capitale di dotazione della Fondazione.

In linea con tale approccio, la Fondazione ha destinato una parte delle sue disponibilità liquide presso diverse controparti finanziarie. Queste operazioni hanno l'obiettivo di garantire una gestione efficiente e remunerativa delle risorse finanziarie della Fondazione, consentendo contemporaneamente di mantenere una liquidità adeguata per sostenere le attività statutarie.

Le decisioni riguardanti l'allocazione delle risorse liquide sono state prese dopo un'attenta valutazione delle opportunità offerte dal mercato finanziario, nonché delle condizioni economiche globali e dei rischi associati.

Inoltre, la Fondazione Ronald McDonald si impegna a mantenere una gestione prudente dei suoi investimenti finanziari, privilegiando strumenti a basso rischio e con scadenze a breve e medio termine. Questa strategia è finalizzata a garantire la sicurezza e la stabilità delle risorse finanziarie della Fondazione, consentendo nel contempo di ottenere ulteriori entrate da destinare al sostegno dell'attività di interesse generale e di proteggere il potere d'acquisto dagli effetti dell'inflazione.

L'incremento delle attività finanziarie è dovuto all'acquisto di certificati di deposito BNL a scadenza.

Secondo il principio della prudenza che prevale sul principio contabile, gli investimenti finanziari sono iscritti in bilancio al valore contabile. Si segnala che il valore delle gestioni patrimoniali al 31 dicembre 2024 risultava superiore al valore iscritto in bilancio.

### Disponibilità liquide

31/12/2024	31/12/2023	variazione
4.630.050	7.408.991	-2.778.941

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	variazione
Depositi bancari e postali	4.622.696	7.395.386	-2.772.690
Assegni	0	6.000	-6.000
Denaro e valori in cassa	7.354	7.605	-251
<b>Totale</b>	<b>4.630.050</b>	<b>7.408.991</b>	<b>-2.778.941</b>

Il decremento delle disponibilità liquide tra il 31 dicembre 2023 e il 31 dicembre 2024 è legato alle strategie adottate dalla Fondazione per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie disponibili. In questo contesto, una parte delle disponibilità liquide è stata impiegata in operazioni gestionali finalizzate a migliorare la redditività e l'efficienza dell'insieme finanziario complessivo mediante l'acquisto di Certificati di deposito BNL a scadenza. Tale decremento riflette quindi l'impegno della Fondazione nel massimizzare il valore delle sue risorse finanziarie, adeguandole alle esigenze e agli obiettivi istituzionali.

#### 4.4) RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI

##### 4.4.a) Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	variazione
Ratei attivi	7.400	39.677	-32.277
Risconti attivi	64.187	37.509	26.678
<b>Totale</b>	<b>71.587</b>	<b>77.186</b>	<b>-5.599</b>

##### 4.4.a.1) Ratei attivi – dettaglio

Ratei attivi - dettaglio	Valore
Interessi BNL anno 2024	6.860
Storno omaggi - ft ric a gennaio 25	540
<b>Totale</b>	<b>7.400</b>

##### 4.4.a.2) Risconti attivi – dettaglio

Descrizione	Valore
Antica Dogana Hotel: pernottamento Corti 18 gennaio 25	90
Aon spa: assicurazione Fiat 500 01/01/25- 17/10/25	2.078
Aon spa: assicurazione Minivan 01/01/25-11/05/25	1.096
Aon spa: Zurich Ins-responsabilità civile 01/01/25-19/02/25	1.200
Aragorn srl: consulenza Scala 2025 - 1ma rata	4.148
Aragorn srl: consulenza Scala 2025 - 2da rata	4.148
Arval Lease spa: noleggio auto Brescia gennaio 25	487
Arval Lease spa: noleggio auto Palidoro gennaio 25	439
Cairores media spa: pacchetto pubblicità Scala 2025	21.000
Comune di Milano: diritti per manifesti scala 2025	332
Ey spa: audit bilancio 2024-competenza 2025	6.325
Italia Trasporto aereo spa: volo a/r Maslenskova FCO-LIN 8 e 9 gen 25	181

Manger Italia-quota ass.va 2025	130
Mcd Development: quota ass.va carta Panni anno 2025	43
Meta: Pubblicità Scala 2025	4.249
Milanofiori 2000 srl: abbonamento parcheggio Assago gennaio 25	51
Milanofiori 2000 srl: abbonamento parcheggio Assago genn-sett 25	898
Mr Group srl: roll up Coca Cola per Candlelight Niguarda 29/01/25	118
Rcs Ative Team srl: 1ma rata Milano Marathon 25	2.405
Rcs sports srl: noleggio gazebo Milano Marathon 2025	200
Register srl: rinnovo indirizzi mail comp 2025/2026	5.086
Registro Lei: abbonamento gennaio-luglio 2025	44
Regus srl: canone ufficio 7mo piano Assago gennaio 25	6.140
Survey Monkey- abbonamento raccolta dati gennaio-maggio 25	120
UnipolRental S.p.A.: noleggio auto Audi gennaio 2025	1.210
Vita spa: abbonamento periodo gennaio/febbraio 25	1.212
Vivaticket spa: diritti di prevendita biglietti Scala 25	489
Zucchetti Hospitality srl: licenza Hotel 3 utenti 01/01/25 - 31/05/25	268
<b>Totale</b>	<b>64.187</b>

#### ***4.4.b) Ratei e Risconti passivi***

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>variazione</b>
Ratei passivi	4.091	1.899	2.192
Risconti passivi	743.786	840.986	-97.200
<b>Totale</b>	<b>747.877</b>	<b>842.885</b>	<b>95.008</b>

#### ***4.4.b.1) Ratei passivi - dettaglio***

<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>
Tari Brescia anno 2021	1.800
Spese tenuta conto BNL al 31/12/24	69
Imposta di bollo BNL al 31/12/24	25
Spese gestione liquidità	2.188
Spese autostradali	9
<b>Totale</b>	<b>4.091</b>

#### 4.4.b.2) Risconti passivi - dettaglio

Descrizione	Valore
Contributo in c/capitale - Pratica GSE Firenze	3.503
Contributo in c/capitale - Progetto Family Room Niguarda	193.586
Contributo in c/capitale - Bologna (remodelling)	22.000
Contributo in c/capitale - Careggi (realizzazione)	100.668
Contributo in c/capitale - Brescia appartamenti	5.280
Contributo in c/capitale - Brescia infissi	4.200
Contributo in c/capitale - Brescia daily use	19.691
Contributo in c/capitale - Careggi (realizzazione)	96.248
Contributo in c/capitale - Casa Bologna (Grant)	137.299
Risconto vendita biglietti scala comp 2025-commerciale	5.162
Risconto contributo scala comp 2025-istituzionale	10.485
Risconto Bando Centro di Gravità-Ente "con i bambini" comp 2025	2.501
Risconto Bando ministeriale Niguarda/Brescia/Firenze-crescere con cura	140.000
Risconto progetto Alexion-Bellosguardo comp 2025	3.163
<b>Totale</b>	<b>743.786</b>

Trattasi nella sostanza di risconti pluriennali afferenti a contributi in conto capitale destinati a coprire investimenti ad utilità pluriennale.

#### 4.4.d) TFR

TFR	Importo
<b>31/12/2023</b>	<b>337.816</b>
Accantonamento dell'esercizio	95.551
Decrementi	-28.971
Altre movimentazioni	
<b>31/12/2024</b>	<b>404.396</b>

#### 4.5) MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

31/12/2024	31/12/2023	variazione
12.326.972	10.935.229	1.391.743

La seguente tabella evidenzia le consistenze e le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto. Tutti i fondi e le riserve sono dedicati allo svolgimento dell'attività statutaria, per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Il fondo di dotazione risulta composto dall'iniziale dotazione patrimoniale dell'Ente, generatasi in fase di costituzione, per Euro 268.558. Contempla inoltre i versamenti ad esso imputati nel corso degli esercizi, per Euro 825.

Il patrimonio vincolato risulta composto da risorse destinate a specifiche finalità.

I fondi vincolati da terzi rappresentano risorse erogate da terzi e dai medesimi vincolate e finalizzate alla realizzazione di determinati progetti od al conseguimento di determinati scopi.

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali evidenziano risorse originariamente libere, successivamente vincolate e finalizzate in forza di volontà espressa dai competenti organi dell'Ente. L'organo competente all'apposizione del vincolo è competente anche in merito alla sua risoluzione.

Il Patrimonio libero risulta composto da risorse prodotte dalla gestione, per mezzo della generazione di avanzi di gestione e da riserve da statuto previste. Tra le altre riserve viene anche annoverata la riserva per arrotondamento all'unità di euro.

Patrimonio netto	Totale	I - Fondo di dotazione dell'ente	II - Patrimonio vincolato	1) Riserve statutarie	2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3) Riserve vincolate destinate da terzi	III - Patrimonio libero	1) Riserve di utili o avanzi di gestione	IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio
<b>Patrimonio netto 31/12/2023</b>	<b>10.935.229</b>	<b>269.383</b>		-	<b>1.050.000</b>	<b>166.735</b>		<b>8.671.646</b>	<b>777.465</b>
Allocazione risultato d'esercizio					600.000			177.465	-777.465
Altre								2	
Contributi vincolati da terzi						363.650			
Delibera CDA 10 Dicembre					500.000				
Utilizzo riserve					-253.239				
Risultato d'esercizio 31/12/2024									781.330
<b>Patrimonio netto 31/12/2024</b>	<b>12.326.972</b>	<b>269.383</b>	-	-	<b>1.896.761</b>	<b>530.385</b>	-	<b>8.849.113</b>	<b>781.330</b>

Patrimonio netto	31/12/2024	Tipo di vincolo
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	269.383	D
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
1) Riserve statutarie	0	A
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.896.761	A, B
3) Riserve vincolate destinate da terzi	530.385	A, C



<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	8.849.113	
2) Altre riserve		A
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	781.330	A
<b>Totale</b>	<b>12.326.972</b>	
Legenda: A=vincolo generico a favore di attività istituzionali; B=vincolo specifico dell'organo vincolante; C=vincolo specifico del donatore; D=vincolato al riconoscimento giuridico		

#### 4.6) IMPEGNI DI SPESA

I fondi con vincolo degli organi istituzionali si sono costituiti in sede destinazione dell'utile prodotto:

- Anno 2021:  
Euro 200.000 sono stati destinati al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”, il quale si concretizza nella costruzione di una “Casa Ronald McDonald” in Milano - al netto dello svincolo pari a Euro 50.000 per acconto lavori liberati nel corso del 2023;
- Anno 2022:  
Euro 600.000 destinati al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”;  
Euro 100.000 (pari al 5% c.a. dell'avanzo d'esercizio destinati alla Manutenzione e consolidamento dei programmi esistenti: Case Ronald e Family Room al netto dell'utilizzo pari ad Euro 53.239 per spese straordinarie di manutenzione effettuate nell'anno 2024
- Anno 2023:  
Euro 200.000 destinati al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”;  
Euro 400.000 allo sviluppo e progetti futuri Family Room e Case Ronald

I fondi da terzi si sono costituiti nel corso del 2023 e del 2024 grazie alle donazioni finalizzate alla realizzazione dei progetti Casa Ronald Milano e Casa Ronald Niguarda.

#### 4.7) DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere di terzi che non siano stati ancora impiegati rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno e che presuppongano la restituzione degli stessi.

#### 4.8) ANALISI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si riporta un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

#### 4.8.a) Risultati prodotti dalle attività svolte

Risultato delle attività	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
1) Attività di interesse generale	-3.184.889	-2.536.762	-648.127
2) Attività diverse	205.119	84.809	120.310
3) Attività di raccolta fondi	3.751.228	3.616.979	134.249
4) Attività finanziarie e patrimoniali	131.839	71.968	59.871
5) Supporto generale	-22.657	-366.068	343.411
6) Imposte	-99.310	-93.461	- 5.894
<b>Totale</b>	<b>781.330</b>	<b>777.465</b>	<b>3.820</b>

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.974	28.395	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
2) Servizi	1.176.686	1.096.711	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
			4) Erogazioni liberali	97.235	97.571
3) Godimento di beni di terzi	13.878	21.147	5) Proventi del 5 per mille	79.225	76.092
4) Personale	1.501.204	1.316.446	6) Contributi da soggetti privati	357.371	268.141
5) Ammortamenti	439.786	398.802	8) Contributi da enti pubblici	35.592	0
7) Oneri diversi di gestione	178.461	139.360	10) Altri ricavi, rendite e proventi	32.438	22.295
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	500.000				
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-53.239				
<b>Totale</b>	<b>3.786.750</b>	<b>3.000.861</b>	<b>Totale</b>	<b>601.861</b>	<b>464.099</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale</b>	<b>-3.184.889</b>	<b>-2.536.761</b>

Dalla tabella precedente emerge chiaramente che l'attività caratteristica relativa alle **attività di interesse generale** ha registrato una perdita complessiva di Euro 3.184.889. Questo risultato è dovuto al fatto che la Fondazione offre accoglienza alle famiglie in modo gratuito, mentre i costi associati al funzionamento delle Case Ronald e delle Family Room sono sostanziali.

Si evidenzia un accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi per un importo pari a 500.000 come di seguito dettagliato:

Euro 200.000 destinato alle manutenzioni dei programmi esistenti (Case Ronald e Family Room)

Euro 300.000 destinato ai nuovi progetti di sviluppo Case Ronald/Family Room.

Le erogazioni liberali fanno riferimento alle erogazioni ricevute da parte delle famiglie ospitate presso le case.

I Proventi del 5 per mille fa riferimento ai proventi riconosciuti ed incassati nel corso dell'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio dei proventi da attività di interesse generale:

Erogazioni liberali famiglie ospiti	97.179
Erogazione 5 per mille	79.225
Contributi in conto capitale	238.288
Contributi da soggetti privati	119.090
Contributi da soggetti pubblici	35.592
Sopravvenienze attive	18.105
Rimborso spese RMHC	14.380
<b>Totale</b>	<b>601.861</b>

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	117.840	125.860	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	78.743	115.951	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento di beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	576.344	549.531
4) Personale	253.115	272.291	4) Contributi da enti pubblici	0	0
6) Accantonamento per rischi e oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	82.877	53.617
7) Oneri diversi di gestione	1.574	1.235	7) Rimanenze finali	9.195	12.025
8) Rimanenze iniziali	12.025	15.027			
Totale	463.297	530.364	Totale	668.416	615.173
			<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse</b>	<b>205.119</b>	<b>84.809</b>

È degno di nota il risultato positivo ottenuto dalle **attività diverse**, con un totale di Euro 205.119 generati principalmente dalla vendita dei prodotti solidali e dalle sponsorizzazioni. Queste fonti di reddito aggiuntive hanno contribuito ad aumentare la capacità della Fondazione di perseguire la sua missione e di offrire supporto alle famiglie.

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	652.661	830.429	1) Proventi da raccolta fondi abituali	3.496.223	4.447.408
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	73.648	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	981.314	0
Totale	726.309	830.429	Totale	4.477.537	4.447.408
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>3.751.228</b>	<b>3.616.979</b>

I positivi risultati dell'**attività di raccolta fondi** hanno contribuito significativamente alla copertura delle perdite derivanti dalle attività di interesse generale. Un totale di Euro 3.751.228, al netto dei costi sostenuti per Euro 726.309, è stato generato come di seguito dettagliato:

Erogazioni liberali cassette solidali	435.960
Donazioni eventi iniziative di terzi	13.296
Mc Happy Day	836.194
Donazioni eventi ristoranti	116.465
Donazioni altri eventi solidali	39.312
Compleanno sospeso	13.265
Donazioni bomboniere solidali	3.000
Erogazioni liberali Natale e Pasqua	49.595
Erogazioni liberali da privati	59.422
Donazioni spontanee da associazioni	15.025
Donazioni spontanee da aziende	64.967
Donazione Grant, aperture, remod Global	1.969
Contributo 0,1%	2.765.852
Contributi evento Torneo di Golf	63.216
<b>Totale</b>	<b>4.477.537</b>

Questo apporto finanziario ha svolto un ruolo fondamentale nel garantire la continuità delle attività della Fondazione e nel sostegno alle famiglie bisognose.

Gli oneri per raccolte fondi abituali fanno principalmente riferimento ai costi sostenuti per la realizzazione di eventi e campagne di raccolta fondi. Tra questi, si segnala che l'evento principale organizzato nel corso dell'esercizio è stato il "Torneo di Golf".

## RENDICONTI DELLE SINGOLE RACCOLTE PUBBLICHE DI FONDI OCCASIONALI

**Le Campagne di Pasqua e di Natale** della Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald sono iniziative solidali pensate per sostenere le famiglie con bambini ricoverati lontano da casa.

In questi momenti speciali dell'anno, la Fondazione promuove attività benefiche con l'obiettivo di raccogliere fondi a favore delle Case Ronald e delle Family Room, offrendo supporto concreto a chi ne ha più bisogno.

Le campagne si sviluppano attraverso:

- la distribuzione di prodotti solidali (uova di cioccolato e colombe a Pasqua; panettoni, pandori e cioccolatini a Natale);
- il coinvolgimento attivo di volontari e sostenitori;
- la diffusione di messaggi di sensibilizzazione tramite i canali social e media.

L'obiettivo è quello di trasformare un piccolo gesto in un grande aiuto, unendo la donazione alla condivisione, per portare un sorriso nelle Case Ronald durante le festività e contribuire al benessere dei bambini e delle loro famiglie.

Tali Campagne mirano a fare conoscere la realtà della Fondazione, divulgandone e promuovendone la mission e valorizzando le attività svolte a beneficio delle famiglie soprattutto attraverso l'organizzazione di banchetti solidali. Inoltre, alle confezioni dei prodotti sono allegati materiali di comunicazione volti a sensibilizzare sulla campagna del 5x1000.

Sono stati raccolti, relativamente alle Campagna di Pasqua e Natale, in totale proventi per Euro 51.191 a fronte di oneri sostenuti per la realizzazione della campagna pari ad euro 39.407 come di seguito dettagliato.

<b>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE CAMPAGNA PASQUA 2024</b>
---

<b>a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
-liberalità monetarie	17.945
-valore di mercato liberalità non monetarie	0
-altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>17.945</b>
<b>b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
-oneri per acquisto beni	14.084
-oneri per acquisto servizi	
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri	1.572
<b>Totale b)</b>	<b>15.656</b>
<b>Risultato della singola raccolta fondi (a-b)</b>	<b>2.289</b>

<p align="center"><b>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</b>  <b>CAMPAGNA NATALE 2024</b></p>
---

<b>a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
-liberalità monetarie	33.246
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	33.246
<b>b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
-oneri per acquisto beni	22.776
-oneri per acquisto servizi	821
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
-oneri promozionali per la raccolta	0
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
-oneri per rimborsi a volontari	0
-altri oneri	154
Totale b)	23.751
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	9.495

In occasione della **Festa della Mamma**, i ristoranti McDonald's hanno ospitato un'importante iniziativa di raccolta fondi a favore della Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald.

Dal 6 al 12 maggio 2024, i clienti hanno potuto sostenere i progetti della Fondazione con una donazione direttamente nei ristoranti. A fronte del contributo, è stato offerto un gadget speciale pensato per la ricorrenza: una pochette multiuso con la scritta "mamma dolce mamma".

Un gesto semplice ma significativo, che ha permesso di far conoscere l'impegno della Fondazione e di supportare concretamente le mamme e i bambini accolti nelle 5 Case Ronald e 4 Family Room in Italia.

Sono stati raccolti in totale proventi per Euro 93.929 a fronte di oneri sostenuti per la realizzazione della campagna pari ad euro 252 come di seguito dettagliato.

<p align="center"><b>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</b>  <b>CAMPAGNA FESTA DELLA MAMMA 6-12 MAGGIO 2024</b></p>
--

<b>a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
-liberalità monetarie	93.929
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	93.929
<b>b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
-oneri per acquisto beni	
-oneri per acquisto servizi	252
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri	
Totale b)	252
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	93.677

In occasione della Giornata Mondiale dei Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza si è tenuta la campagna **"McHappy Day 2025"**: la raccolta fondi per Fondazione Ronald McDonald, per donare ai tanti bambini in cura lontano da casa la gioia di stare insieme alla propria famiglia.

L'iniziativa ha coinvolto oltre 700 ristoranti McDonald's, i suoi dipendenti, i suoi clienti, i suoi fornitori, uniti per dare il loro contributo e supportare una grande causa. Tale campagna si è tenuta dal 15 novembre all'8 dicembre 2024.

A fronte di una donazione in un ristorante McDonald's, è stato consegnato uno dei gadget di ringraziamento realizzati ad hoc per l'occasione: un laccio portacellulare o un profumatore auto. Una campagna che ha celebrato l'impegno di McDonald's e di tutti i donatori che hanno contribuito e continuano a contribuire alla realizzazione dei progetti della Fondazione.

Sono stati raccolti in totale proventi per Euro 836.194 a fronte di oneri sostenuti per la realizzazione della campagna pari ad euro 33.989 come di seguito dettagliato.

<p align="center"><b>RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</b>  <b>CAMPAGNA MC HAPPY DAY 15/11/24-08/12/24</b></p>
--

<b>a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
-liberalità monetarie	836.194
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	
Totale a)	836.194
<b>b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
-oneri per acquisto beni	18.775
-oneri per acquisto servizi	
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
-oneri promozionali per la raccolta	14.735
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	
-altri oneri	479
Totale b)	33.989
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	802.205

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	9.828	0	1) Da rapporti bancari	109.348	71.968
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	32.319	0
Totale	9.828	0	Totale	141.667	71.968
			<b>Avanzo/Disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>131.839</b>	<b>71.968</b>



ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
2) Servizi	42.427	36.371	2) Altri proventi di supporto generale	992	354
4) Personale	181.222	130.051			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		200.000			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-200.000	0			
<b>Totale</b>	<b>23.649</b>	<b>366.422</b>	<b>Totale</b>	<b>992</b>	<b>354</b>

Va infine evidenziato che gli oneri relativi al supporto generale comprendono i costi associati alle figure apicali della Fondazione, in particolare i costi relativi all'organo di controllo e quelli relativi al direttore generale. È importante notare che i costi dell'organo amministrativo non sono inclusi, poiché tale carica è volontaria e non comporta alcun costo finanziario per la Fondazione.

Si evidenzia l'utilizzo della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali "Fondo ricorrenza 25 anni" accantonato nell'anno 2023 destinato alle attività volte alla celebrazione del venticinquesimo anniversario della Fondazione.

#### 4.9) NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI

Le erogazioni liberali delle quali è stata destinataria la Fondazione sono essenzialmente in denaro e come più volte espresso nei precedenti paragrafi trovano origine:

- dai ristoranti della catena McDonald's;
- dai clienti dei ristoranti della catena McDonald's;
- dal settore corporate che vede coinvolte le aziende vicine alla Fondazione;
- da altri soggetti che in forma libera, grazie all'attività di comunicazione, si sono sensibilizzate alla mission della Fondazione e alle sue attività.

Le erogazioni liberali in natura ricevute nel corso dell'esercizio non hanno avuto ad oggetto beni strumentali e sono di valore residuale rispetto alle erogazioni in denaro.

Trattasi essenzialmente beni di prima necessità, utilizzati direttamente nell'ambito delle attività statutarie ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e nel rispetto di quanto previsto dal DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28/11/2019. Nel concreto i beni ricevuti sono stati destinati ad essere consumati nell'ambito delle Case Ronald e delle Family Room.

Nel corso dell'esercizio l'Ente non è stato destinatario di legati.

#### 4.10) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI / VOLONTARI

##### 4.10.a) Dipendenti

Numero medio dipendenti: 39

##### 4.10.b) Volontari

Numero medio volontari: 129

#### COSTI FIGURATIVI

Costi figurativi	31/12/2024	31/12/2023	Proventi figurativi	31/12/2024	31/12/2023
1) Beni e servizi	439.841	336.019	1) Beni e servizi	439.841	336.019
2) Volontari	80.245	68.427	2) Volontari	80.245	68.427
Totale	520.086	404.446	Totale	520.086	404.446

I costi figurativi rappresentano un'importante voce di spesa nel bilancio dell'ente, poiché riflettono il valore delle risorse e dei servizi forniti, anche se non comportano un esborso di denaro immediato. Questi costi sono essenziali per una corretta rappresentazione della sostenibilità economica e sociale dell'ente, nonché per garantire la trasparenza nei confronti dei nostri stakeholder.

I principali costi figurativi includono:

- **Donazione beni e servizi a titolo gratuito:** la Fondazione, nel corso dell'anno 2024, ha ricevuto donazioni di beni e servizi senza alcun costo, per un valore complessivo pari a Euro 439.841, tra cui beni alimentari, prodotti per l'igiene personale, forniture a supporto delle attività istituzionali e spazi pubblicitari per eventi. La loro valutazione si basa sul prezzo di mercato dei beni o servizi, ridotto del 30% secondo il principio di prudenza. Tra le prestazioni di servizi, si evidenzia l'importante contributo dei membri dell'Organo di Controllo, che mettono a disposizione della Fondazione tempo e competenze. Il loro sostegno professionale rappresenta un valore aggiunto rilevante, contribuendo in modo concreto al rafforzamento dei principi di buona governance e responsabilità.
- **Valorizzazione del lavoro volontario:** la Fondazione riconosce e valorizza il contributo dei volontari, il cui lavoro è fondamentale per le attività della Fondazione. La stima del valore orario del lavoro volontario, moltiplicato per il numero totale di ore prestate, viene registrata come costo figurativo. Si comunica che nel corso dell'anno 2024 i volontari hanno dedicato alla Fondazione nr. 4.902 ore valorizzate al costo di 16,37 euro ciascuna, per un valore di Euro 80.245. Nel 2024 i volontari di Fondazione Ronald hanno contribuito attivamente al supporto delle attività di interesse generale presso le Case Ronald e Family Room pertanto rappresentano una presenza preziosa.

#### **4.11) COMPENSI SPETTANTI AGLI ORGANI DELL'ENTE**

Le cariche sociali della Fondazione sono gratuite e pertanto non vi sono compensi spettanti né ai componenti il Consiglio Direttivo né ai componenti l'organo di controllo. Solo il Presidente dell'organo di controllo percepisce un compenso annuale pari a **Euro 5.075**.

Si rilevano compensi alla società di revisione EY S.p.A., incaricata della revisione contabile legale ai sensi dell'art 31 Dlgs 117/2017, per **Euro 14.640**.

#### **4.12) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE**

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

#### **4.13) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE**

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata all'ente.

Salvo quanto già espresso nel paragrafo *“1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI”*.

#### **4.14) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI**

Per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del Dlgs 117/2017 si rimanda a quanto indicato nel bilancio sociale redatto ai sensi dell'art.14 del medesimo Dlgs e del DM del 04/07/2019.

---

### **5 - PROSPETTI ILLUSTRATIVI**

---

#### **5.1) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

Oltre a quanto già espresso nei paragrafi *“1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017”* e *“2.3) Descrizione dell'attività di raccolta fondi”* ai quali si rimanda, relativamente a quanto previsto dall'art. 48 del Dlgs 117/2017 e dalle *“linee guida sulla raccolta fondi degli enti del Terzo settore adottate con DM del 9 giugno 2022 ai sensi dell'art. 7 del Dlgs 117/2017”*

Come espresso dal rendiconto gestionale e nei precedenti paragrafi della presente relazione di missione, la raccolta fondi viene svolta in modo continuativo.

Le operazioni di cessione di beni di modico valore vengono anch'esse svolte in modo continuativi e vengono annoverate tra le attività diverse di natura commerciale.

---

## 6 - DESTINAZIONE DELL'AVANZO (O COPERTURA DEL DISAVANZO)

---

### 6.1) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31/12/24 e corrisponde alle scritture contabili. Il risultato di gestione è in utile per **Euro 781.330** si propone la sua destinazione, in coerenza con le previsioni di legge e di statuto, a *“Riserva di utili o avanzi di gestione”*.

Si propone la sua approvazione e la destinazione del risultato economico come a seguire:

- Euro 250.000 a Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, finalizzando l'importo a “Nuovi Progetti di sviluppo: Casa Ronald e Family Room”
- Euro 200.000 a Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, finalizzando l'importo a “Manutenzioni programmi esistenti”
- Euro 30.000 a Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, finalizzando l'importo a “Audrey's Children Fund”
- Euro 301.330 a riporto a nuovo.

Fondazione per l'infanzia Ronald McDonald Italia ETS  
Centro Direzionale Milanofiori Nord  
Via del Bosco Rinnovato, n. 6 -ed. U7  
20057 ASSAGO (Mi)  
P.IVA 07712210967 - C.F. 97234130157

